

Les défis de la maîtrise des coûts du cloud et comment les surmonter.



EN ROUTE POUR

LE CLOUD

Trajet

PANORAMA

p.4

Comprendre le contexte
des coûts cloud

PREMIÈRE PARTIE

p.6

Intégration du projet de A à Z :
un guide structurant

p.7

1. Prérequis

Les questions à se poser
avant la migration vers le cloud

p.9

2. Moyens

Les facteurs de sélection
des fournisseurs de cloud

p.11

3. Résultats attendus

Analyse des coûts du cloud
et évaluation du ROI

p.13

4. Conseils pratiques

Techniques d'optimisation
des coûts du cloud

p.14

5. Outils

FinOps et pratiques de gestion
des coûts du multcloud

p.16

Optimisation, pilotage
et vision stratégique du cloud

DEUXIÈME PARTIE

p.17

6. Focus

DevOps et IA – acteurs clés
de la gestion cloud

p.19

7. Warning Zone

Pièges à éviter et solutions

p.21

8. Pour aller plus loin

Anticiper les défis futurs

Annonce Météo

Les défis de la maîtrise des coûts du cloud : un guide stratégique pour décideurs IT

À l'heure où la transformation numérique s'accélère, la maîtrise des coûts cloud est devenue un enjeu critique pour les organisations de toutes tailles. Ce dossier trajectoire, première édition d'une nouvelle collection créée par IT SOCIAL, pensée et conçue pour et par les Décideurs IT, est le fruit d'une collaboration entre décideurs IT, clients, fournisseurs et experts d'IT SOCIAL. Il offre un guide pratique et opérationnel pour transformer cet enjeu financier en levier stratégique.

Au-delà de la simple réduction budgétaire, ce document vous propose un parcours structuré, depuis l'analyse initiale des besoins jusqu'à la gouvernance en exploitation. Vous y découvrirez comment articuler les dimensions technologiques, financières et organisationnelles pour bâtir une stratégie cloud économiquement viable et performante.

Enrichi par des témoignages concrets d'entreprises comme Air France-KLM, Poclairn Hydraulics ou le Liverpool FC, ce guide vous accompagne à chaque étape clé : préparation à la migration, sélection des fournisseurs, analyse du ROI, techniques d'optimisation, approche FinOps et intégration des pratiques DevOps. Des outils d'aide à la décision (check-lists, grilles d'analyse, feuille de route) complètent cette approche pragmatique.

Dans un contexte où, selon Gartner, les dépenses cloud devraient dépasser 679 milliards de dollars en 2024, et où 82% des entreprises placent la gestion des coûts au sommet de leurs priorités, ce dossier trajectoire vous donne les clés pour transformer la complexité du cloud en levier de performance maîtrisée.

Toute l'équipe d'**IT SOCIAL** est heureuse de vous proposer ce guide pratique.

Bonne Lecture

Henri Faibato

Henri **FAIBATO**
Directeur des Opérations
IT SOCIAL



.FM

Comprendre le contexte des coûts cloud



A lors que les dépenses liées au cloud explosent, maîtriser leur expansion n'est plus un simple exercice de contrôle budgétaire. C'est un enjeu stratégique, au croisement de la performance, de la compétitivité et de la résilience. À condition d'adopter une gouvernance adaptée, des outils spécialisés et une culture partagée entre IT, finance et métiers.

L'adoption du cloud computing s'est imposée comme un axe stratégique de transformation pour les entreprises, dans tous les secteurs. Selon les prévisions de Gartner, les dépenses mondiales en services cloud publics devraient dépasser **679 milliards de dollars en 2024**, en progression de plus de **20 % sur un an**. Par comparaison, le secteur de l'électronique grand public mondiale devrait atteindre une valeur de **977,5 milliards de dollars en 2024**, mais avec une croissance plus modérée. La croissance du cloud cache toutefois une réalité plus complexe : les promesses d'agilité et de flexibilité se heurtent à une difficulté croissante pour maîtriser les coûts. Loin d'être linéaires ou prévisibles, les dépenses cloud deviennent souvent incontrôlables faute de gouvernance budgétaire, de visibilité ou d'outillage adapté.

Le rapport « Flexera State of the Cloud 2024 » révèle que **82 % des entreprises** interrogées placent la gestion des coûts au sommet de leurs priorités.

Et selon CloudZero, **44 % des dirigeants** considèrent qu'au moins un tiers de leurs dépenses cloud est perdu ou mal alloué. Une opacité qui s'accroît avec la généralisation des environnements multicloud. Nutanix estime que **56 % des entreprises** ont déjà recours à plusieurs fournisseurs cloud, et ce chiffre atteindra **80 % d'ici trois ans** (« 7 th Annual Nutanix Enterprise Cloud Index », février 2025). Face à cette complexité, certaines entreprises choisissent de recentrer leur stratégie. C'est le cas d'Air France-KLM, qui a réduit son nombre de prestataires pour regagner en lisibilité et en efficacité financière, avec une réduction mesurée de 18 % sur ses charges IT.



Infographie sur les tendances du cloud

1. TENDANCES

Coût du Cloud



2. PRISE DE DÉCISION

Efficacité
Visibilité
Gouvernance

Multicloud

Hybrides

3. LES PRATIQUES ADAPTÉES

PME

simplicité et offres
à la demande

ETI

équilibre entre
flexibilité et contrôle

CAC40

remises négociées,
contrats complexes

4. RISQUES

Enfermement
technologique

Mauvaise anticipation
des modèles tarifaires

Dérapages
budgétaires

PREMIÈRE PARTIE

Intégration du projet de A à Z : un guide structurant

La réussite d'une stratégie cloud ne repose pas uniquement sur le choix d'une infrastructure ou d'un fournisseur. Elle tient à une démarche cohérente, menée de bout en bout, depuis l'analyse initiale des besoins jusqu'à la gouvernance budgétaire en exploitation. Cette section propose un parcours structuré, jalonné de questions clés, d'objectifs à viser et de leviers concrets pour aligner les choix technologiques aux impératifs financiers. **L'enjeu** : transformer la complexité du cloud en levier de performance maîtrisée, en impliquant à chaque étape les équipes IT, métiers et finances.





1. Prérequis

Les questions à se poser avant la migration vers le cloud



Check-list

avant

le départ



La maîtrise des coûts commence avant même la migration. Elle repose sur une évaluation rigoureuse des besoins, mais aussi des coûts cachés : formation, interopérabilité, sécurisation, montée en compétence des équipes. Il s'agit également de comparer plusieurs scénarios de

performance en fonction des objectifs financiers. Chez PoclainHydraulics, cette démarche a structuré une approche pragmatique et prévisionnelle. Avec le choix de technologies innovantes comme les solutions sans serveurs (serverless).



L'adoption du cloud permet de variabiliser les coûts. Lors de notre migration, nous avons optimisé la performance avec des scénarios de scale up/down (rétention limitée des sauvegardes, auto-tiering, downsizing hors pics). La sécurité, la connectivité et le stockage restent fixes, tandis que les autres ressources sont ajustées via tagging et monitoring selon les objectifs budgétaires. Nous avons budgété notre infrastructure avec plusieurs options de performance pour adapter les dépenses à la conjoncture. Le contraste avec notre ancien modèle on-premise à coût fixe est saisissant



François Delys
Head of Data and IT Service Delivery



Ce type d'approche permet aux organisations industrielles d'éviter les dérives budgétaires liées au surprovisionnement ou à la sous-utilisation des ressources. Elles peuvent en outre bénéficier de gestes commerciaux de la part du fournisseur

Avantage supplémentaire propre à notre hébergeur : Oracle opère une remise des coûts de support logiciel proportionnelle à notre consommation de ressources sur OCI!



Check-list
avant

le départ



Check-list avant la migration cloud

Avant toute décision de bascule vers le cloud, les DSI et les directions financières devraient s'assurer

que les fondamentaux suivants ont été passés en revue :



Avez-vous identifié les coûts directs (abonnements, stockage, réseau) **et indirects** (formation, support, transfert de données) ?



Les besoins métiers sont-ils formalisés et validés avec les équipes concernées ?



Avez-vous compris et modélisé le système tarifaire du fournisseur (CPU, RAM, I/O, egress fees, etc.) ?



Vos objectifs de ROI sont-ils définis, chiffrés et alignés avec les parties prenantes ?



Disposez-vous d'une visibilité sur la compatibilité de vos workloads avec les architectures cibles ?



Un plan de gouvernance budgétaire est-il prévu dès le départ (indicateurs, alertes, suivi mensuel) ?



2. Moyens

Les facteurs de sélection des fournisseurs cloud

Choisir

son

fournisseur

Le choix d'un fournisseur cloud conditionne directement la structure des dépenses. Modèles à la demande, instances réservées, ou options sans frais de sortie doivent être examinés en fonction des besoins réels. La transparence

de la facturation et la souplesse des contrats sont devenues des critères essentiels. Dans ce contexte, le témoignage du Liverpool FC illustre parfaitement l'intérêt d'une stratégie claire

“

Gérer les coûts du stockage cloud est un défi majeur pour les organisations possédant d'importantes bibliothèques médias. Au Liverpool FC, préserver des décennies d'archives – images de matchs, conférences de presse, contenus marketing – tout en maîtrisant les coûts est essentiel



Drew Crisp
senior vice-président Digital



Cette centralisation des contenus dans un environnement optimisé améliore également la sécurité, la fluidité des accès et la collaboration interne.

En collaborant avec Wasabi Technologies, nous avons réduit nos dépenses de stockage et éliminé les frais de sortie excessifs, garantissant un accès fluide à nos archives. La centralisation des contenus améliore la collaboration interne, optimise les flux de production et sécurise nos données. Une approche rentable qui nous permet de concentrer davantage de ressources sur l'engagement des fans et la préservation de l'héritage du club

”

Résultat : un ROI clair grâce aux indicateurs pour mesurer l'impact financier de la migration cloud.

Choisir son itinéraire



Guide d'analyse des critères de sélection d'un fournisseur cloud

Choisir son fournisseur cloud ne doit pas se limiter au seul critère du prix facial. Voici une grille simplifiée pour comparer les offres de manière structurée. Ce type de grille, utilisée en comité

de sélection, permet une évaluation objective et reproductible des différents fournisseurs selon les besoins de l'entreprise, en prenant en compte les capacités d'accompagnement du fournisseur.

1. Transparence tarifaire

-  Vérifier si le modèle est-il clair et prévisible (à la demande, forfaitaire, hybride).
-  Présence de frais cachés (data egress, support premium, API...).
-  Facilité d'accès à la facturation et aux outils de simulation.

2. Flexibilité contractuelle

-  Durée d'engagement personnalisable (sans pénalité).
-  Possibilité de changer de gamme ou de réduire les capacités à la baisse.
-  Sortie sans frais excessifs (frais de sortie ou exit fees).

3. Outils de suivi et de pilotage

-  Tableaux de bord natifs ou intégrables (via API ou connecteurs).
-  Compatibilité avec des outils FinOps tiers (CloudHealth, Apptio, Datadog...).
-  Alertes, visualisations, segmentations par projet ou département.

4. Engagements de service (SLA)

-  Niveau de disponibilité garanti et mécanisme de remboursement.
-  Support technique 24/7 multicanal.
-  Délai de traitement des incidents critiques.

5. Conformité réglementaire

-  Hébergement en Europe/ certification ISO, SecNumCloud, HDS, RGPD.
-  Clause de réversibilité explicite dans les CGU/contrats.
-  Rapport d'audit de sécurité disponible.

6. Capacité d'accompagnement

-  Accès à des experts techniques/ architectes cloud.
-  Programmes d'accompagnement au changement (formation, support projet).
-  Documentation en français, présence locale ou partenaire intégrateur.





3. Résultats attendus

Analyse des coûts du cloud et évaluation du ROI

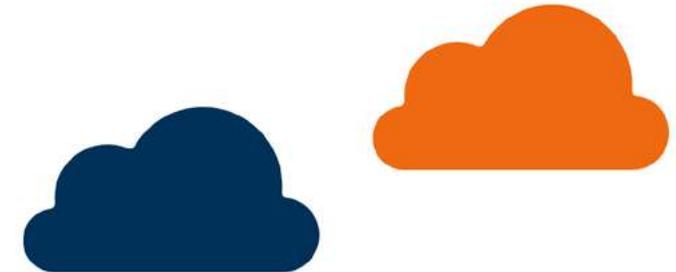
Connaître
sa
destination

ARRIVÉE À

200 KM

L'analyse du retour sur investissement constitue un axe stratégique de décision. Elle doit intégrer les coûts de migration, les gains opérationnels, les améliorations de performance et la réduction des risques. Une méthodologie claire permet d'objectiver les choix d'investissement et de prioriser les actions à forte valeur ajoutée. Dans les cas comme celui du Liverpool FC, la centralisation

des contenus et l'accès fluide aux archives sont autant de bénéfices immédiats, visibles et mesurables. L'élimination de coûts cachés, comme les frais de sortie ou les frais d'accès aux données, renforce la lisibilité financière du projet et la justification budgétaire vis-à-vis de la direction.



Connaître sa destination



Cadre de référence pour évaluer le ROI d'un projet cloud

L'analyse du retour sur investissement (ROI) d'un projet cloud va bien au-delà du calcul des économies immédiates. Elle repose sur une approche multicritère combinant indicateurs financiers, opérationnels et stratégiques.

En adoptant ce cadre d'évaluation, les entreprises peuvent objectiver leurs décisions d'investissement, justifier les budgets auprès de la direction générale et prioriser les projets à plus forte valeur ajoutée.

1. Coûts directs et indirects

 **Coûts d'infrastructure**
(serveurs, stockage, réseau)

 **Coûts de migration**
(transfert de données, formation, développement)

 **Coûts récurrents**
(abonnements, licences, support).



2. Gains opérationnels

 **Réduction des temps de déploiement** (Time-to-Market).

 **Amélioration de la performance applicative.**

 **Réduction des pannes ou interruptions de service**



3. Impacts stratégiques

 **Capacité d'innovation accrue**
(accès à des services IA, Analytics, etc.).

 **Meilleure collaboration inter-équipes et entre sites**

 **Mise en conformité accélérée**
(audits, traçabilité des données).



4. Indicateurs financiers

 **TCO (Total Cost of Ownership)**
sur 3 à 5 ans.

 **Amortissement ou période de retour sur investissement.**

 **Coût par utilisateur /par application /par unité fonctionnelle**

 **Ratio économies /dépenses projetées**
(coût/bénéfice).

5. Outils et méthodes d'analyse

 **Business case initial formalisé et actualisé.**

 **Tableaux de suivi budgétaire dynamique.**

 **Rétroanalyse post-migration**
(variance budgétaire vs réel).





4. Conseils Pratiques

Techniques d'optimisation des coûts du cloud



Les nouvelles
de la
météo



L'optimisation passe par l'usage d'outils de suivi, l'étiquetage des ressources, les arrêts automatiques, et l'ajustement fin des instances. Les technologies de conteneurisation et de sans

serveurs favorisent une consommation plus efficace, car elles permettent une allocation dynamique et granulaire des ressources selon les pics d'activité.



Nous constatons une accélération forte de la conteneurisation, y compris chez les PME et PMI. De plus en plus d'applications qu'elles achètent sont déployées sur ces infrastructures et elles ont besoin de solutions de conteneurisation. La conteneurisation est clairement l'avenir de l'usage des ressources informatiques et si les VM ont tué les serveurs physiques, les conteneurs feront de même aux machines virtuelles



Josselin Fournier
Business development manager



Voir la solution KUMBA



Adista, qui accompagne de nombreuses PME industrielles, met en avant la puissance du cloud hybride comme levier d'optimisation. Un exemple emblématique de cas d'usage structurant chez un de ses clients est celui d'une entreprise du secteur mécanique qui a réduit de 25 % ses dépenses informatiques en migrant vers une infrastructure hybride gérée. Le déploiement de conteneurs, couplé à une gestion mutualisée des ressources et à des outils de supervision

granulaire, a permis de sécuriser les charges tout en gardant une parfaite lisibilité des coûts. Le modèle de facturation transparent, adapté à la consommation réelle, a été un facteur décisif dans le pilotage budgétaire. Couplée à une approche FinOps structurée, cette évolution technique permet d'optimiser chaque euro investi dans les environnements cloud.





5. Outils

FinOps et la gestion des coûts du multcloud

Tableau de bord
FinOps



Dans le même ordre d'idées, la gestion des coûts en environnement multcloud requiert des outils

spécialisés. C'est dans ce contexte que Ddatadog propose des outils qui en font une référence

“

Datadog fournit une solution complète de gestion des coûts du cloud pour les fournisseurs de cloud et de SaaS. Elle fournit aux équipes une allocation granulaire des coûts et crée une culture de la propriété des coûts dans toute l'organisation. L'offre de Datadog comprend notamment le suivi des coûts des conteneurs, ce qui permet aux responsables et ingénieurs FinOps d'allouer les ressources partagées par équipe, produit et service. Datadog permet également d'optimiser les coûts grâce à des recommandations basées sur l'utilisation des fournisseurs de cloud



Yrieix Garnier
vice-président of product



[Voir la solution CLOUD COST MANAGEMENT](#)

Par exemple, la fonction Cost Monitors de Datadog Cloud Cost Management permet aux équipes de s'approprier les coûts de leurs services en recevant des alertes proactives, lorsque les coûts augmentent de manière inattendue. Les ingénieurs peuvent ainsi enquêter sur les causes de l'augmentation, et réduire l'impact sur les coûts avant qu'elle n'entraîne un dépassement important.

Des alertes automatiques vous informent si la différence entre vos coûts de cloud (globaux ou ventilés par équipe, service ou produit) d'une période à l'autre (par exemple, d'un mois sur l'autre) dépasse un pourcentage spécifié ou augmente de façon anormale. La fonction Cost Monitors peut également être configurée pour envoyer des alertes si le coût dépasse un budget donné sur une période donnée

”

Déjà incontournables en temps normal, ces fonctions deviennent critiques dans des architectures distribuées, car elles permettent une visibilité transversale sur les différents environnements cloud, facilitant la détection des anomalies de consommation, la mise en œuvre d'alertes personnalisées, et la responsabilisation des équipes produit ou projet.





L'optimisation des coûts cloud ne repose pas uniquement sur les outils. Elle s'appuie sur des pratiques concrètes, des arbitrages techniques et des stratégies de gouvernance. La gestion des coûts en environnement multicloud doit être encore plus pointue. Elle requiert une attention particulière pour éviter les redondances, les incohérences tarifaires ou les

flux invisibles de données. Adopter ces techniques dans une démarche continue permet non seulement de réduire les coûts, mais aussi de fluidifier la relation entre IT et gestion budgétaire. Combinées aux bons outils, elles sont le socle d'une stratégie cloud durable et performante. Voici un panorama des techniques les plus efficaces.

1. Étiquetage et catégorisation des ressources (tagging)

- Permet d'identifier, suivre et attribuer les coûts à chaque service, projet ou département.
- Base essentielle pour la répartition budgétaire et les dashboards FinOps.

2. Droitsizing et autoscaling

- Ajustement des ressources (CPU, RAM, stockage) à la charge réelle.
- Utilisation de l'autoscaling pour activer/désactiver dynamiquement les instances selon la demande.

3. Arrêt automatique des ressources inutilisées

- Extinction programmée des environnements de test/développement en dehors des heures ouvrées.
- Scripts ou outils intégrés pour limiter les ressources orphelines ou dormantes.

4. Choix d'architectures économes

- Adoption des technologies serverless pour réduire les coûts d'infrastructure fixes.
- Déploiement via conteneurs pour une allocation plus granulaire des ressources.

5. Optimisation du stockage

- Mise en place de politiques de tiering (hot, warm, cold storage).
- Compression, archivage, déduplication automatique des données non critiques.

6. Gestion proactive des licences logicielles

- Réduction des doublons ou des licences inutilisées (audit régulier).
- Négociation de bundles ou tarifs dégressifs avec les éditeurs SaaS.

7. Mise en œuvre d'une culture FinOps

- Formation des équipes aux enjeux budgétaires.
- Réunions régulières de suivi entre IT, finance et métiers.
- KPI partagés sur la consommation cloud.

8. Optimisation des environnements multicloud

- Comparaison active des coûts entre fournisseurs pour chaque type de service (compute, stockage, réseau).
- Répartition stratégique des workloads selon les conditions tarifaires ou les performances locales.
- Centralisation du pilotage via des plateformes unifiées de gestion multicloud (ex. CloudHealth, Scalair, Morpheus Data).
- Mise en place de politiques de gouvernance inter-fournisseurs (tagging harmonisé, contrats unifiés, tableaux de bord consolidés).



DEUXIÈME PARTIE

Optimisation, pilotage et vision stratégique du cloud





6. Focus

DevOps, un facteur clé dans la gestion des coûts cloud

Attention brouillard,
besoin de
concentration



Outre les outils et les méthodologies préconisées, les pratiques DevOps permettent d'intégrer la maîtrise des coûts dès la conception des applications. Automatisation, retours d'informations en temps réel, rationalisation des ressources et culture de responsabilité sont les leviers d'une gestion proactive. En combinant la supervision technique avec les objectifs budgétaires, les équipes DevOps deviennent de véritables acteurs de la performance économique.

Les pipelines CI/CD peuvent ainsi inclure des étapes de vérification des coûts prévisionnels, de comparaison entre environnements ou de désactivation automatique des ressources inutilisées en dehors des horaires ouvrés. Ce rapprochement entre métiers, développement et finance est un facteur-clé d'alignement stratégique.

La question des coûts liés au cloud ne peut plus être abordée comme un simple exercice de réduction budgétaire. Elle est désormais au cœur de la stratégie numérique des entreprises, avec des implications directes sur leur compétitivité, leur capacité d'innovation et leur résilience face aux chocs économiques et technologiques. Avec le temps et l'accumulation, les environnements IT se complexifient, les architectures deviennent hybrides et distribuées, et les services cloud s'imposent comme socle des nouveaux modèles métiers, le pilotage des dépenses devient une compétence clé.



Attention brouillard,

besoin de

concentration



DevOps et IA, les nouveaux alliés de la maîtrise budgétaire

La convergence entre pratiques DevOps et outils d'intelligence artificielle transforme profondément la manière dont les organisations pilotent leurs dépenses cloud. En intégrant ces leviers dès la conception des applications et des infrastructures, il devient possible d'agir de façon préventive, granulaire et en temps réel.

1. Surveillance automatisée des coûts

- L'intégration de l'IA dans les outils de suivi permet une détection précoce des anomalies de consommation.
- Les algorithmes d'analyse prédictive anticipent les pics de charges et ajustent les ressources de manière proactive.
- Des tableaux de bord intelligents (ex. Datadog, Azure Cost Management, CloudZero) fournissent des alertes contextuelles et recommandations d'optimisation.

2. Intégration du pilotage budgétaire dans les workflows DevOps

- Les pipelines CI/CD intègrent désormais des contrôles de coût avant déploiement (budget guards).
- Des mécanismes de validation empêchent les mises en production de services surdimensionnés ou mal configurés.
- La responsabilisation des développeurs via des indicateurs budgétaires favorise une culture de sobriété technologique.

3. Coordination entre développement, métiers et exploitation

- La collaboration transverse est renforcée grâce à des KPIs partagés et des cycles d'itération plus courts.
- L'alignement entre stratégie produit et performance économique devient un axe central de gouvernance cloud.
- Les équipes métiers disposent d'une visibilité directe sur les coûts générés par leurs usages numériques.

4. Serverless et conteneurs : catalyseurs d'agilité budgétaire

- Le serverless permet de ne payer que le temps d'exécution effectif, supprimant les coûts fixes inutiles.
- Les conteneurs autorisent une densité d'usage optimisée et facilitent les pratiques d'autoscaling fin.
- Ces architectures, conjuguées à une supervision intelligente, maximisent l'efficacité économique des déploiements cloud.

En intégrant pleinement ces approches, les entreprises peuvent transformer leur gestion du cloud en un système adaptatif et aligné sur la stratégie de l'entreprise. L'alliance DevOps + IA + architectures ad hoc constitue aujourd'hui un triptyque incontournable pour toute organisation cherchant à conjuguer innovation, résilience et rigueur financière.





7. Warning Zone

Les pièges à éviter et comment ajuster les choix IT

Zone de danger :

ralentir !



Selon une étude Gartner datant de 2023, les entreprises ayant investi dans l'automatisation de leur gestion des coûts du cloud ont enregistré une baisse moyenne de 20 % de leurs dépenses. Mais au-delà de ce gain immédiat, c'est la capacité à anticiper, ajuster et aligner les choix technologiques sur les réalités économiques qui fait la différence. Cette maîtrise repose sur une gouvernance transverse, des outils de visibilité et d'alerte en temps réel, une culture partagée entre IT, finance et métiers, et des pratiques inspirées du FinOps, désormais incontournables.

Les entreprises les plus avancées sur le sujet ont su transformer le suivi budgétaire en levier d'optimisation continue. En combinant outils spécialisés, innovation technologique (comme la conteneurisation ou le serverless), et intelligence artificielle, elles inscrivent la maîtrise des coûts dans une logique de performance globale. Il ne s'agit plus simplement de contenir les dépenses, mais de mieux investir, « au bon endroit, au bon moment, et pour les bons usages ». La gestion proactive des coûts cloud devient ainsi un facteur différenciant, une composante structurante de la maturité numérique. Les entreprises qui sauront intégrer cette exigence dans leur trajectoire disposeront d'un avantage stratégique durable.



19

Zone de danger :

ralentir !



9. Feuille de route annuelle pour piloter les coûts cloud

Une approche structurée et itérative permet de mieux répartir les efforts de maîtrise budgétaire dans le temps. Voici un modèle de feuille de route trimestrielle sur 12 mois :



Diagnostic et cadrage

- Audit des usages cloud actuels** (ressources, coûts, utilisateurs).
- Revue des contrats fournisseurs en place.**
- Alignement des objectifs IT, financiers et métiers.**



Structuration et outils

- Choix ou renégociation des fournisseurs et des modèles tarifaires.**
- Déploiement des outils FinOps** (Datadog, CloudHealth, etc.).
- Sensibilisation et formation des équipes opérationnelles.**



Exécution et ajustements

- Mise en place de tableaux de bord.**
- Analyse des écarts budgétaires.**
- Ajustements des politiques de provisionnement ou d'allocation.**



Bilan et projection

- Évaluation des résultats financiers et opérationnels.**
- Revue des bonnes pratiques et axes d'amélioration.**
- Préparation du budget prévisionnel pour l'année suivante.**





8. Pour aller plus loin

Anticiper les défis futurs

Étapes suivantes
sur
votre itinéraire

ARRIVÉE

Pour aller plus loin

FINISH

La trajectoire budgétaire du cloud ne se stabilise jamais vraiment. Entre complexification des architectures, pression réglementaire croissante et montée en charge rapide des usages, les entreprises doivent se préparer à gérer

l'incertitude comme une constante. Cette dernière section propose une synthèse des risques majeurs, des meilleures pratiques observées, des leviers d'optimisation à long terme, et des perspectives d'évolution structurelle du marché.



21



une synthèse des risques majeurs, des meilleures pratiques et des leviers d'optimisation à long terme.

1. Dérives fréquentes à surveiller

- **Dépassements budgétaires imprévus** : dus à des pics de consommation non anticipés ou à des erreurs de configuration (ressources non arrêtées, stockage non compressé, etc.).
- **Opacité dans la répartition des coûts** : difficulté à ventiler les dépenses par projet, équipe ou client, notamment en environnement multicloud ou en présence de services mutualisés.

2. Meilleures pratiques à consolider

- **Contrôle en temps réel** : généralisation des outils de surveillance avec alertes intelligentes, budgets dynamiques, et seuils personnalisables.
- **Gouvernance stricte des ressources** : processus de validation pour toute nouvelle allocation, cartographie continue des usages, politiques de suppression automatique des ressources orphelines.

3. Réduction des coûts : innovations et automatisation

- **Automatisation des processus** : selon Gartner, une démarche d'automatisation structurée permettrait de réduire jusqu'à 20 % les dépenses cloud en moyenne, en éliminant les tâches manuelles à faible valeur ajoutée.
- **Adoption de technologies innovantes** : serverless, conteneurs, edge computing ou workloads éphémères offrent des perspectives d'élasticité budgétaire inégalées, surtout lorsqu'ils sont combinés à des pratiques DevOps et des outils FinOps.

4. Réglementations et durabilité : nouveaux cadres à intégrer

- **Protection des données** : conformité au RGPD, hébergement en zone UE, contrôle des sous-traitants cloud, traçabilité des flux.
- **Utilisation écoresponsable** : intégration des critères de durabilité issus de la directive CSRD (sobriété numérique, mesure de l'empreinte carbone des services numériques).
- **Transparence fournisseur** : exigence croissante de publication des bilans carbone, des pratiques de refroidissement des centres de données, et de l'origine énergétique.

5. Perspectives de croissance et continuité d'exploitation

- **Prévoir les besoins futurs** : mise en place de scénarios de croissance modélisés avec plusieurs hypothèses (croissance organique, acquisition, nouveaux marchés).
- **Stratégies de réversibilité** : intégrer la portabilité des workloads dans les contrats et les architectures, grâce à l'usage de standards ouverts (Kubernetes, Terraform, OpenStack, etc.), pour éviter l'enfermement technologique (vendor lock-in).



Le domaine de l'informatique d'entreprise est soumis à des mutations rapides du fait de plusieurs facteurs qui se combinent. La capacité à anticiper, adapter et intégrer ces dimensions dans une stratégie cloud globale conditionne la performance économique à long terme. Il ne s'agit plus seulement de réduire les coûts, mais de construire une agilité qui repose sur des pratiques vertueuses, durables et résilientes dans la consommation des ressources numériques.





kubernetes managed by adista

Une plateforme Kubernetes as a Service, disposant de l'ensemble des outils DevOps nécessaires pour optimiser vos déploiements multicloud.

Kumba facilite la gestion des applications en environnement multicloud. Vous pouvez ainsi déployer vos applications de manière transparente dans plusieurs environnements (public, privé, hybride) tout en conservant une portabilité complète.

Cette flexibilité vous permet d'adapter rapidement votre infrastructure à l'évolution de vos besoins, tout en réduisant les temps d'arrêt et les coûts.



Réponse aux besoins

Que vous cherchiez à migrer vers Kubernetes ou à gérer des infrastructures existantes, adista vous accompagne à chaque étape de votre transformation cloud-native. Nos solutions de conteneurs Kubernetes managés vous offrent la tranquillité d'esprit nécessaire pour innover rapidement tout en sécurisant vos applications.

Quelles que soient la taille et la maturité de votre projet de conteneur managé, adista vous accompagne à toutes les étapes. Nos experts DevOps évaluent et organisent votre virage vers le cloud et la conteneurisation grâce à une vision réaliste et phasée.

Facilité d'implémentation

Vous bénéficiez d'une infrastructure Kubernetes gérée par nos soins, ce qui vous permet de vous concentrer sur l'essentiel : le développement de vos applications.

Nous prenons en charge la gestion quotidienne des clusters Kubernetes, l'intégration des outils DevOps et la supervision continue.

Disponible en mono datacenter ou en dual datacenters pour vos applications nécessitant une disponibilité continue, adista assure l'installation, l'exploitation et la gestion de la plateforme.

[CONSULTER L'OFFRE](#)

jfournier@adista.fr





CONSULTER L'OFFRE

jfournier@adista.fr



kubernetes managed by adista

Facilité d'usage

La plateforme Kubernetes intègre naturellement le concept de libre-service. Afin de garantir une autonomie maximale à ses utilisateurs, l'offre **KUMBA** a été conçue pour être aussi peu intrusive que possible.

Elle propose une surcouche applicative légère intégralement managée par adista, comprenant notamment l'outil de déploiement ArgoCD, ainsi que d'autres outils facilitant la gestion du cluster K8S.

Support client

Une équipe d'experts composée d'administrateurs Kubernetes DevOps et multicloud, pour vous accompagner sur vos problématiques aussi bien applicatives que Cloud.

Une expérience de la plateforme enrichie par des services d'infrastructure fréquemment demandés pour les charges de travail et les applications conteneurisées, avec un haut degré de sécurité Kubernetes.

ROI

Bien plus qu'une simple offre de Kubernetes managé, **KUMBA** propose l'ensemble des outils de la chaîne DevOps, facilitant ainsi la montée en compétence, le choix des outils, la formation, la gestion, la supervision et le maintien en conditions opérationnelles de votre plateforme DevOps.

Grâce à notre double expertise applicative et infrastructure d'hébergement, **KUMBA** se positionne comme un véritable accélérateur de la transformation vers le Cloud et la conteneurisation.

Kumba offre le meilleur des deux mondes : une solution DevOps et Kubernetes complète et managée, tout en laissant aux utilisateurs l'autonomie nécessaire pour piloter leurs déploiements et configurer leurs clusters.

Satisfaction globale

Kubernetes est une solution puissante pour automatiser le déploiement et la gestion des applications. Avec adista, vous bénéficiez d'une infrastructure entièrement scalable, capable de croître au rythme de votre activité. Cela signifie que vous n'avez plus à vous soucier de la capacité ou de la maintenance : Kubernetes s'occupe de tout, y compris la gestion de la charge de travail, le redimensionnement des conteneurs, et l'autoscaling.





CONSULTER L'OFFRE

jfournier@adista.fr

Temoignage Client



Decorny Alexandre
DSI | Groupe CAC (Centrale des Artisans Coiffeurs)

Pour pouvoir mettre en oeuvre toutes nos briques Saas, on s'est appuyé sur ADISTA...



Reynald Ligiardi
Lead dev et Architecte logiciel | Groupe CAC (Centrale des Artisans Coiffeurs)

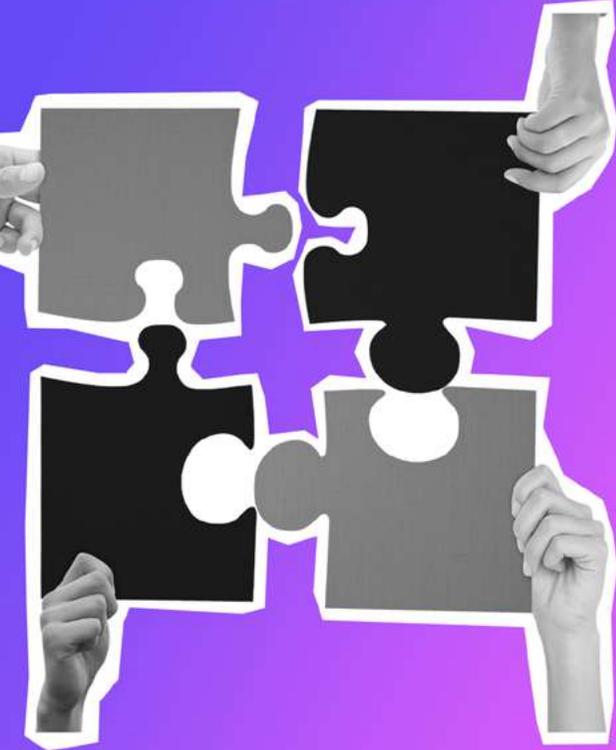
ADISTA nous a vraiment aidé en nous apportant des réponses à toutes les questions qu'on pouvait se poser sur les bonnes pratiques à voir lors du déploiement d'applications...





Cloud Cost Management

Datadog Cloud Cost Management (CCM) unifie de manière transparente les données de coût et d'observabilité de l'ensemble d'une infrastructure cloud, avec une délimitation claire en fonction des équipes et des services. La solution permet ainsi aux ingénieurs et aux responsables FinOps de comprendre leur coût total de possession, d'optimiser de manière proactive leurs ressources grâce à des recommandations automatisées, d'identifier et de comprendre les changements de coûts.



🔍 Réponse aux besoins

Une seule plateforme pour comprendre instantanément le coût total de possession des services fonctionnant sur AWS, Azure ou Google Cloud, ainsi que sur l'infrastructure d'une multitude de fournisseurs SaaS. Attribuez des coûts à des produits, des services et des équipes spécifiques afin d'identifier les changements de coûts les plus importants, d'analyser les dépenses au niveau des ressources et de prendre les bonnes décisions.

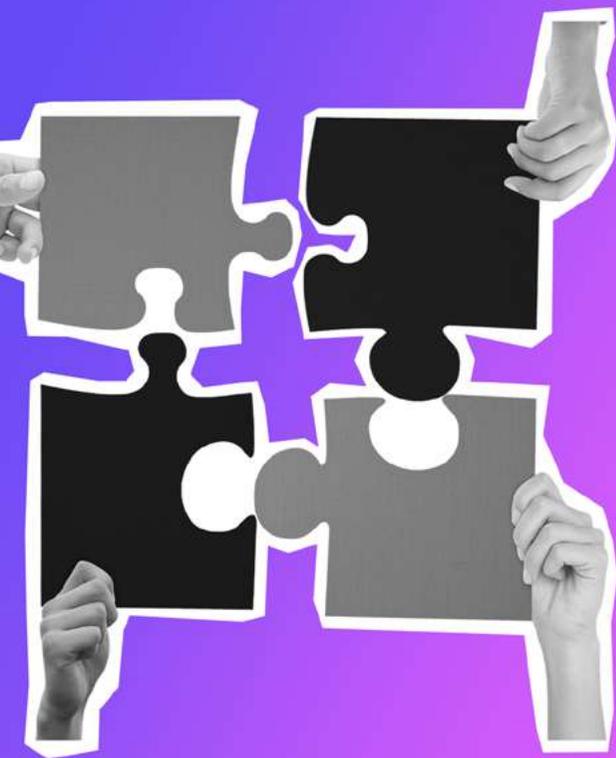
⚙️ Facilité d'implémentation

Fonctions d'intégration de coûts prêtes à l'emploi avec AWS, Google Cloud, Azure et des fournisseurs SaaS comme OpenAI, Databricks, MongoDB, Snowflake, et plus encore.

[CONSULTER L'OFFRE](#)



Cloud Cost Management



Facilité d'usage

Datadog CCM est simple d'utilisation pour l'entreprise dans son ensemble mais également pour les membres individuels d'une équipe. Notamment, les intégrations sont simples à mettre en œuvre et ne nécessitent pas d'expertise spécifique.

ROI

Datadog Cloud Cost Management permet aux entreprises d'atteindre rapidement un retour sur investissement en les aidant à maîtriser leurs coûts du cloud et à optimiser leurs ressources grâce aux recommandations que Datadog génère automatiquement en combinant les données d'observabilité avec les données de facturation des fournisseurs sous-jacents.

Support client

Selon le contrat d'assistance du client, Datadog fournit jusqu'à 24/24h et 7/7 jours d'assistance par email et par téléphone. En plus de signaler des problèmes d'accès et d'utilisation des produits Datadog, les clients peuvent également demander des améliorations, qui sont étudiées chaque trimestre par les équipes produit. Les clients sont ensuite contactés afin de fournir des détails supplémentaires qui permettent d'évaluer la pertinence d'intégrer la demande à la feuille de route de Datadog.

Satisfaction globale

Datadog permet aux entreprises de gagner en visibilité sur les coûts et les performances de leur infrastructure cloud. Les équipes peuvent ainsi allouer et visualiser des répartitions granulaires des coûts sur tous leurs environnements cloud. La consolidation des données d'observabilité et des coûts dans une seule interface leur permet de mieux comprendre et de faire face à l'évolution des coûts du cloud.

CONSULTER L'OFFRE 



Cloud Cost Management

Temoignage Client



Grâce à l'observabilité de Datadog, nos services ont gagné en fiabilité et en disponibilité. Nos coûts d'infrastructure ont diminué de 50% et Datadog y a contribué en identifiant comment réduire la consommation de composants trop gourmands ou non optimisés.



Julien Gilli
Senior Software Engineer | DEFACTO

CONSULTER L'OFFRE

