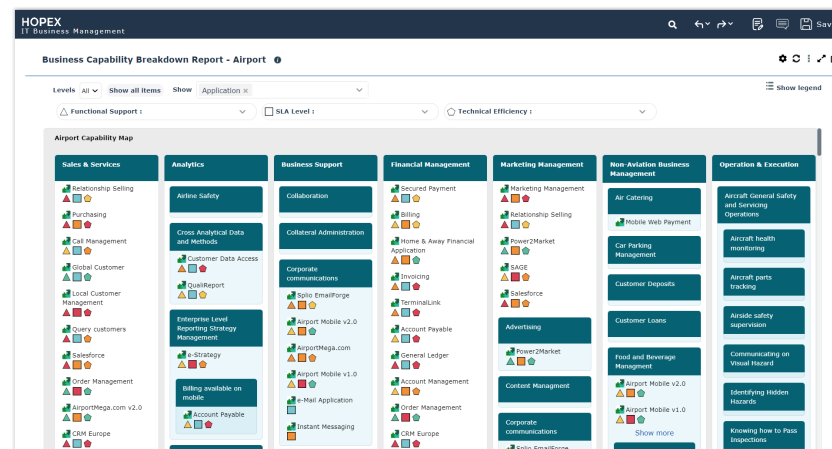


Mettre en place une stratégie d'architecture d'entreprise connectée

Un guide pratique pour créer de la valeur métier avec les solutions HOPEX d'architecture d'entreprise



Créer de la valeur métier avec une démarche d'architecture d'entreprise connectée

Ce guide, dédié aux architectes d'entreprise, présente les différentes étapes à suivre pour mettre en place une démarche d'architecture d'entreprise connectée avec l'ensemble de l'écosystème avec l'objectif de définir les plans de transformation de l'organisation.

Cette démarche connectée leur permet de :

- Construire un référentiel de connaissance unique de l'écosystème de l'architecture,
- Devenir des partenaires de confiance pour les décideurs IT,
- Être des appuis solides pour les équipes métier et informatique dans les projets de transformation.

Une approche en 3 étapes



Rationaliser

Comprendre et analyser votre environnement IT



Planifier

Elaborer une feuille de route IT alignée sur les objectifs stratégiques



Exécuter

Mettre en oeuvre la transformation IT avec une solution d'architecture



Rationaliser : Comprendre et analyser son environnement informatique

Pour être en mesure de planifier et de s'adapter aux changements, une organisation doit avoir une bonne compréhension des ressources dont elle dispose.

Le premier objectif d'une démarche d'architecture d'entreprise est de fournir une vision globale de l'environnement informatique actuel, c'est-à-dire des applications utilisées par les métiers en fonction des technologies sur lesquelles elles s'appuient.

L'environnement informatique doit être ensuite évalué pour identifier les risques potentiels, les pertes d'efficacité et les manques de conformité afin de définir les optimisations nécessaires à mettre en place d'un point de vue informatique.

Dans cette démarche, les architectes d'entreprise doivent également démontrer rapidement aux équipes métier et informatique des résultats concrets de leurs projets pour illustrer les bénéfices et la valeur générés par l'architecture d'entreprise.



Comment démarrer ?

- 1 Réaliser un inventaire horizontal des ressources informatiques
- 2 Identifier les risques d'obsolescence technologique
- 3 Evaluer les applications et identifier les zones d'amélioration
- 4 Démontrer les premiers résultats fournis par l'architecture d'entreprise



- Démarrer par un inventaire horizontal des **applications et des technologies**, en documentant uniquement les attributs clés (nom, technologies...).
- **Accélérer** l'inventaire des applications et des technologies grâce à l'import de fichiers Excel d'inventaires existants ou l'utilisation de **la découverte automatique**.
- Regrouper les applications en **portefeuilles** pour structurer l'inventaire et attribuer **les responsabilités**.

	Local name ↑	Application Code	Cloud Computing	Current State	Global Expense
<input type="checkbox"/>	Account Management	AccM	On-Premises	Production	€47,800.00
<input type="checkbox"/>	Account Payable	ARCI-0001	On-Premises	Production	€457,938.00
<input checked="" type="checkbox"/>	Accounts	ACT	On-Premises	Production	€425,419.00
<input type="checkbox"/>	Airlines Check-In	AirChK	On-Premises	Production	€180,000.00
<input type="checkbox"/>	Airport Mobile v1.0	MegAIRMob	On-Premises	Production	€2,799,000.00
<input type="checkbox"/>	Airport Mobile v1.2	MegAIRMob2	Cloud: IaaS	Preparation	€0.00
<input type="checkbox"/>	Airport Mobile v2.0	MegAIRMob (Duplicate)	Cloud: SaaS	Preparation	€2,520,066.00
<input type="checkbox"/>	AirportMega.com v2.0	MyComp2	Cloud: IaaS	Production	€586,592.00
<input type="checkbox"/>	AirportMega.com	MyComp	Cloud: IaaS	Production	€324,000.00
<input type="checkbox"/>	All Desk	OFF	On-Premises	Production	€5,400.00
<input type="checkbox"/>	ARINC AIM	aaim	On-Premises	Production	€335,220.00
<input type="checkbox"/>	ARINC AirDB	aairdb	On-Premises	Production	€427,164.00
<input type="checkbox"/>	ARINC AirPlan	aairplan	On-Premises	Production	€564,255.00
<input type="checkbox"/>	ARINC AirTQM	aairtqm	On-Premises	Production	€242,048.00

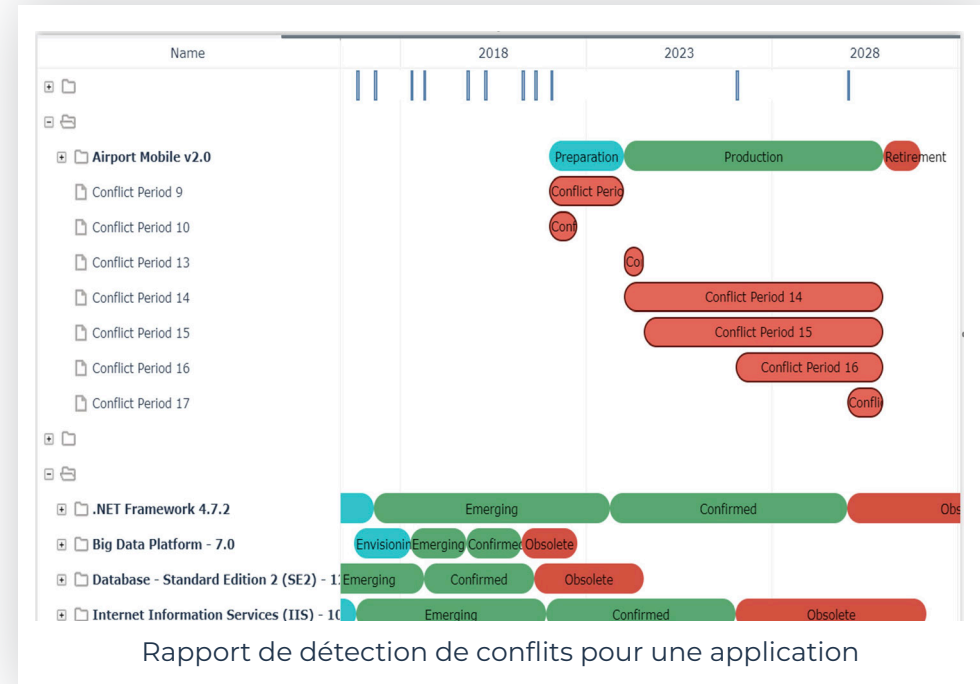
Inventaire applicatif



Résultat : Obtention d'une visibilité claire de toutes les applications et technologies utilisées au sein de l'organisation en une seule liste et définition de la gouvernance IT.



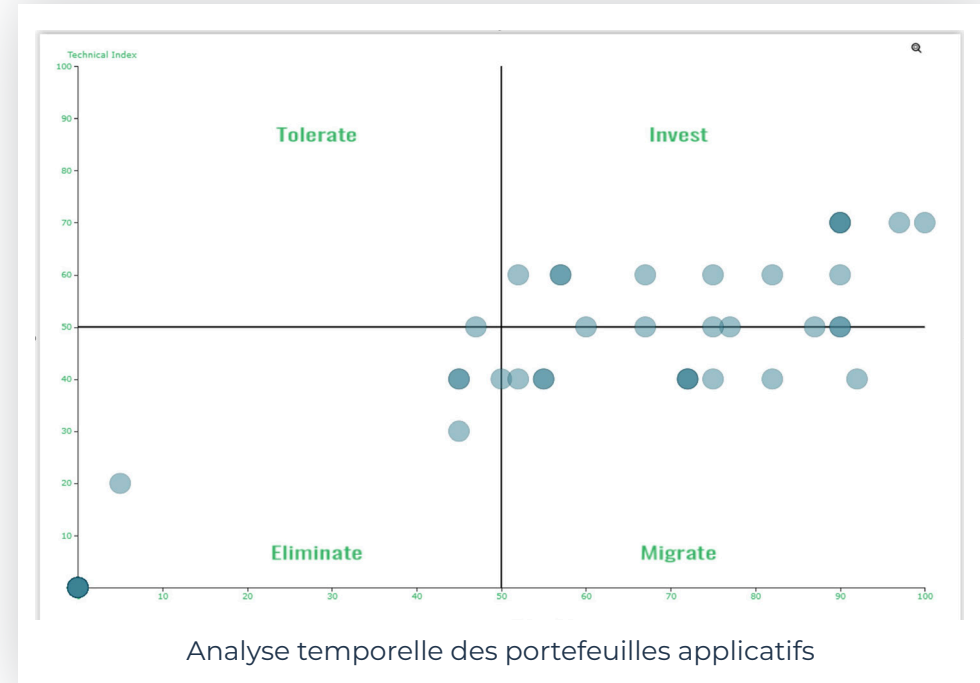
- **Connecter les technologies aux applications** qu'elles supportent et compléter **le cycle de vie** des applications.
- Récupérer et importer les cycles de vie des technologies depuis la bibliothèque en ligne **Eracent IT Pedia**.
- **Détecter les conflits** entre les cycles de vie des applications et des technologies pour identifier celles à migrer.



Résultat : Réduction du risque d'obsolescence technologique grâce à un rapport de Gantt montrant les conflits potentiels entre les cycles de vie des applications et des technologies.



- **Evaluer les applications** en envoyant des questionnaires aux propriétaires de celles-ci afin de déterminer le statut de leur valeur métier et de leur efficacité technique.
- Réaliser des **analyses intelligentes** sur le portefeuille d'applications afin d'obtenir des **recommandations** pour chaque application sur le besoin de rationalisation (TIME) et de migration vers le cloud.
- Enregistrer les **décisions** prises pour chaque application, en indiquant si elles se basent ou non sur les recommandations fournies.

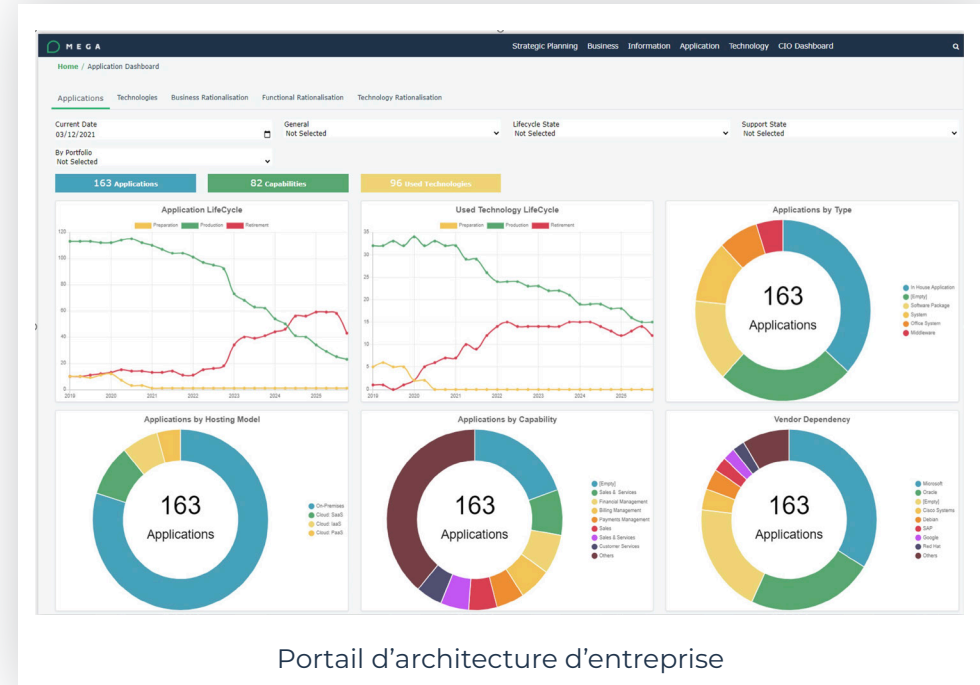


Résultat : Prise de décisions sur la transformation IT en vous basant sur les recommandations automatiques proposées par HOPEX.



Démontrer les premiers résultats fournis par l'architecture d'entreprise

- Publier les données du référentiel d'architecture d'entreprise sur un portail web dédié à la communication en utilisant HOPEX 360.
- Personnaliser le portail avec votre propre image de marque pour faciliter l'adhésion de vos collaborateurs.
- Connecter le portail à votre Intranet pour un accès simplifié.



Résultat : Partage des premières réussites en communiquant les résultats et les données via le portail web afin de faciliter l'alignement.



Planifier : Elaborer une feuille de route IT alignée sur les objectifs stratégiques

Pour s'assurer que l'informatique est alignée sur les besoins métiers, et que les investissements IT sont cohérents, il est essentiel d'avoir une compréhension claire du plan de transformation de l'entreprise.

Cette feuille de route doit prendre en compte la stratégie de l'entreprise, mais aussi le parcours client en se basant sur l'analyse de la satisfaction client et l'efficacité des processus.

Identifier les capacités métiers nécessaires pour atteindre les objectifs de l'entreprise et les relier à l'IT permet à l'organisation d'avoir une vision globale non seulement des projets IT identifiés, mais également des projets résultants de la stratégie de l'entreprise. Cela facilite la hiérarchisation et la planification d'une feuille de route IT alignée sur les objectifs métiers.



Comment démarrer ?

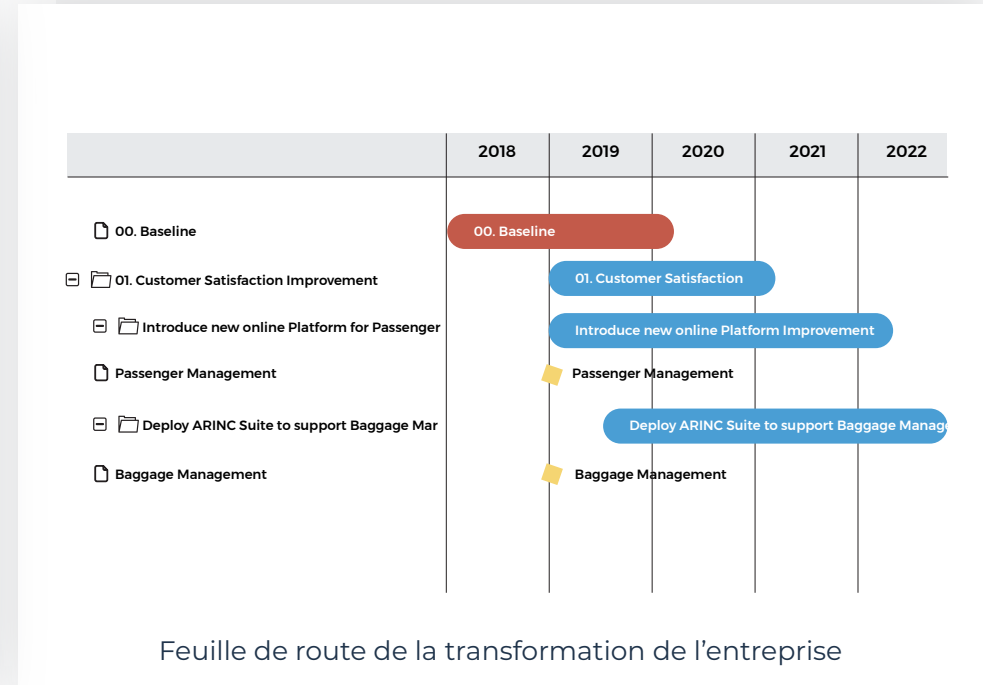
- 1 Définir la feuille de route de la transformation de l'entreprise
- 2 Planifier les capacités métiers et les connecter aux ressources IT
- 3 Prioriser les projets et élaborer la feuille de route informatique



Définir la feuille de route de la transformation de l'entreprise



“La feuille de route de la transformation de l'entreprise peut être construite à partir de différentes informations: les objectifs stratégiques, les retours sur la satisfaction client et la mesure de l'efficacité des processus. La feuille de route s'élabore en définissant les différentes étapes de la transformation et en identifiant pour chaque étape les objectifs et les capacités métiers nécessaires”.



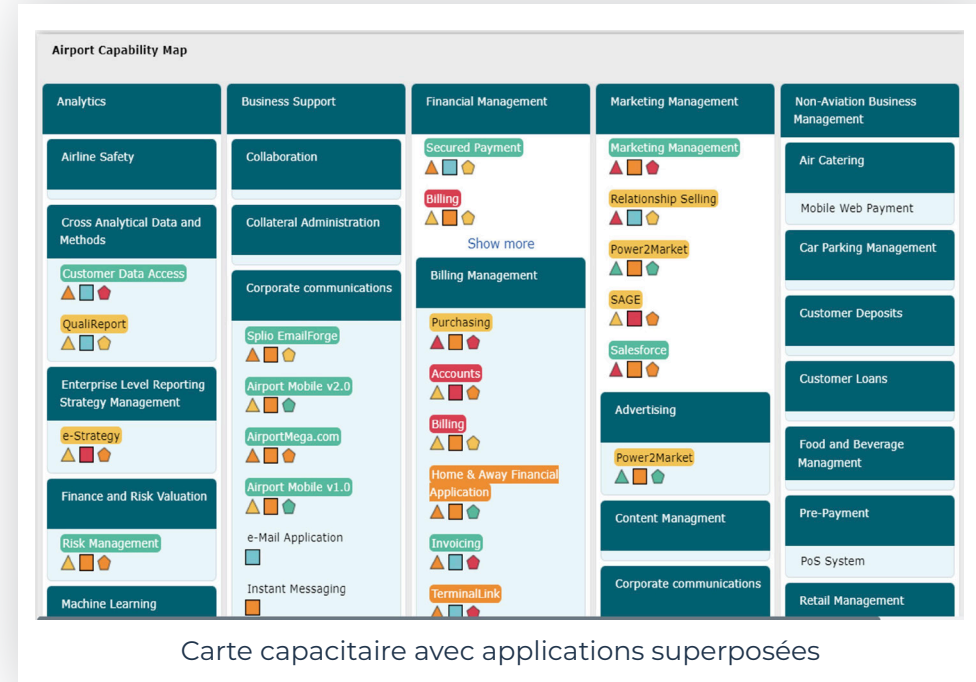
Feuille de route de la transformation de l'entreprise



Résultat : Obtention d'une vision globale des objectifs de l'entreprise, des insatisfactions des clients et des processus de l'entreprise pour construire une feuille de route de la transformation.



- Définir votre carte capacitaire en:
 - Utilisant **les contenus MEGA prêt à l'emploi** pour accélérer la cartographie des capacités,
 - Générant **automatiquement** des cartes capacitaires à partir des données saisies dans le référentiel HOPEX.
- **Connecter les applications** aux capacités jusqu'au niveau le plus bas (niveau 2 au minimum).

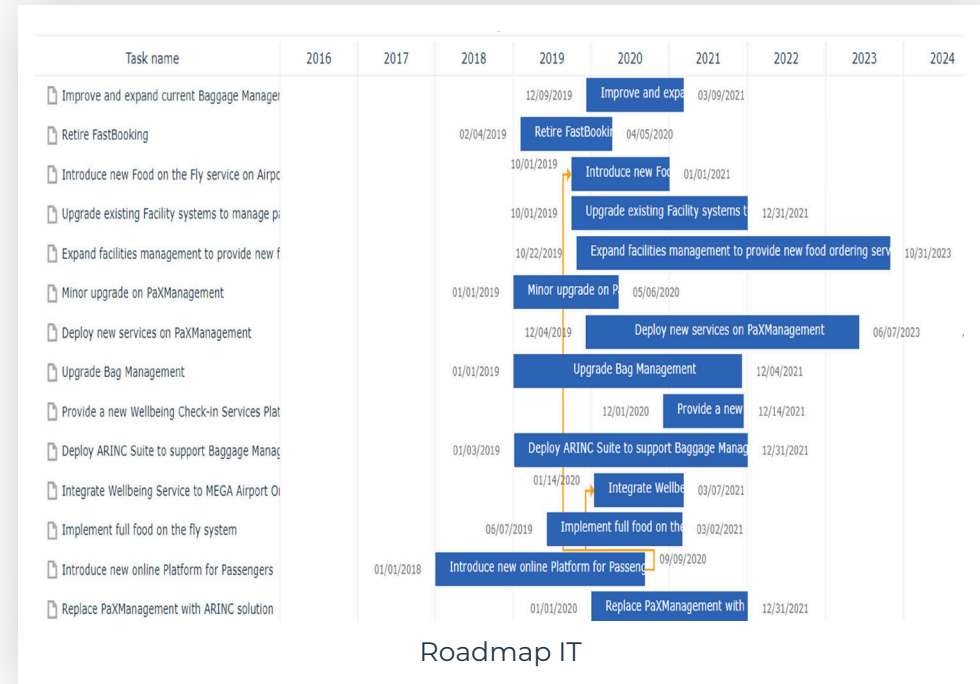


Résultat : Obtention d'une compréhension claire des capacités de votre entreprise et de la manière dont elles sont supportées par l'IT.



Prioriser les projets et élaborer la feuille de route IT

- Identifier les capacités métiers qui ne sont pas couvertes par les applications pour définir les nouveaux **projets IT**.
- Lister tous les projets IT ainsi que leurs **dépendances** pour les évaluer et les hiérarchiser en fonction de critères tels que l'alignement stratégique, les coûts, etc..
- Construire une **roadmap IT** en fonction des priorités.



MEGA International © 2022



Résultat : Obtention d'une vue complète des projets IT, dans un graphique de Gantt, pour identifier rapidement les dépendances et faciliter la planification et la priorisation.



Exécuter : Mettre en œuvre la transformation IT avec une solution d'architecture

Une fois que les projets informatiques ont été identifiés et classés par ordre de priorité, il s'agit de les exécuter. L'architecture à mettre en œuvre pour délivrer la solution doit être définie en commençant par l'identification précise des zones à modifier.

La future solution doit être décrite selon plusieurs perspectives :

- **L'intégration** qui consiste à définir comment la future solution sera intégrée dans l'environnement IT existant,
- **Le déploiement** qui nécessite de décrire précisément la manière dont les composants techniques d'une application doivent être déployés pour éviter les pièges potentiels,
- **L'infrastructure** qui nécessite de cartographier l'infrastructure technique requise pour supporter le déploiement de la solution.

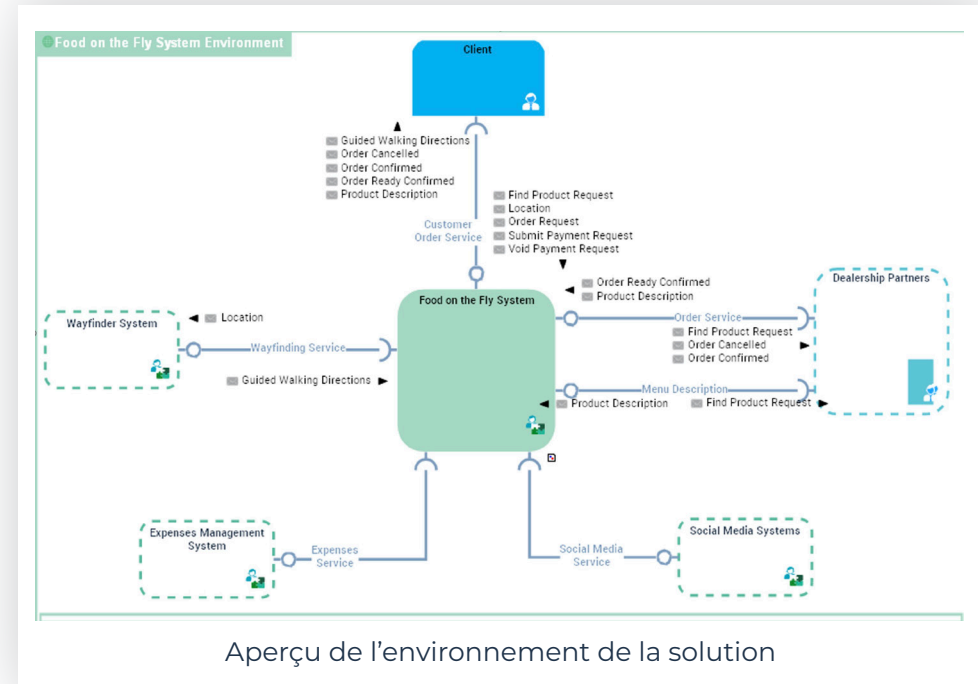


Comment démarrer ?

- 1 Concevoir l'environnement de la solution et la structure de l'application
- 2 Cartographier le(s) déploiement(s) d'application
- 3 Modéliser les diagrammes d'infrastructure



- Décrire l'environnement de la solution en listant tous les échanges entre le système applicatif et les autres systèmes et utilisateurs pour les cartographier dans un diagramme d'environnement.
- Construire la carte d'environnement de la solution en utilisant des fonctionnalités de modélisation automatiques telles que l'initialisation et l'auto-positionnement.
- Concevoir la structure interne de chaque composant de la solution (système applicatif ou application) en utilisant un diagramme de structure.



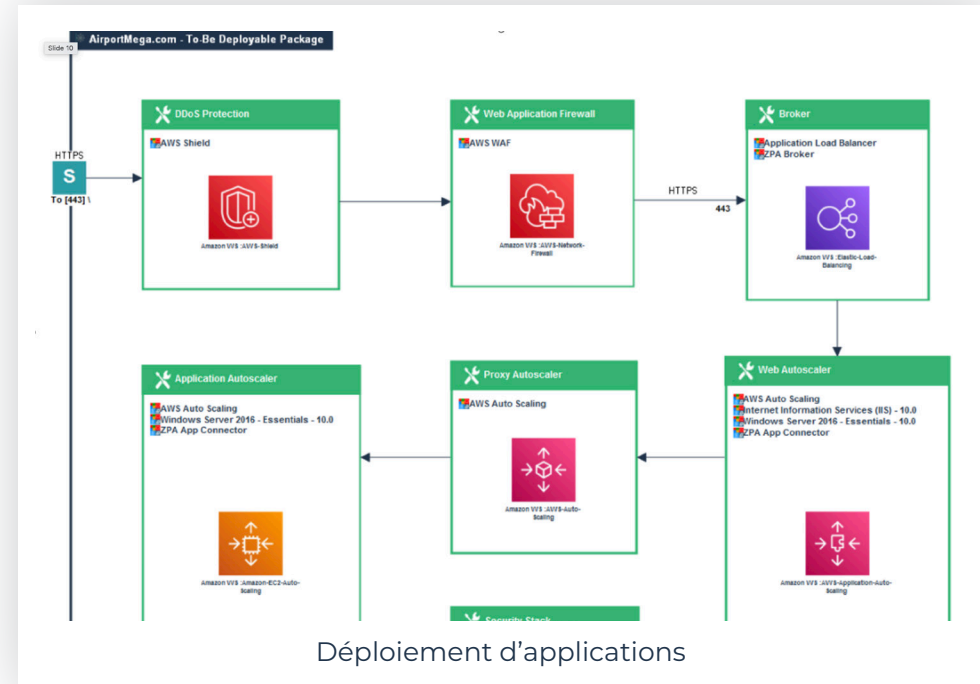
Résultat : Identification des composants qui seront utilisés dans l'architecture future de la solution grâce à une vue précise des interfaces et flux avec les autres systèmes informatiques.



Exécuter

Cartographier le(s) déploiement(s) d'application

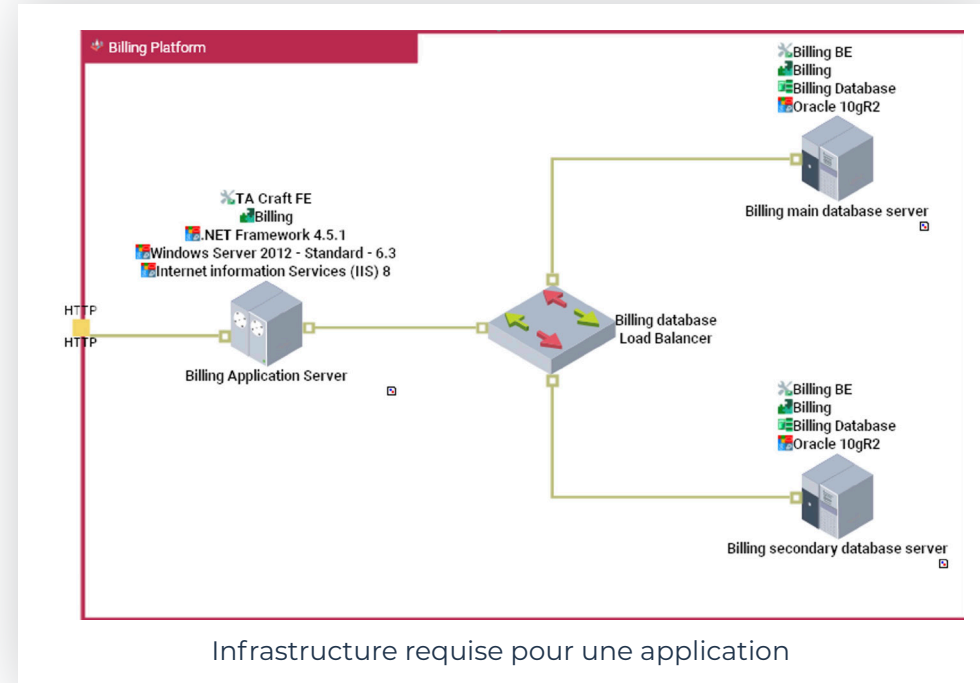
- Utiliser les diagrammes de **déploiement** d'architecture pour modéliser le déploiement de chaque application de la future solution.
- **Définir les packages d'applications déployables** et les communications techniques.
- **Accélérer et simplifier la cartographie** des déploiements d'applications **en utilisant les modèles** de déploiement d'architecture
- Pour le déploiement dans le cloud, utiliser **les catalogues de service cloud** d'Amazon, de Google, et de Microsoft pour définir les spécifications des packages de déploiement d'une solution d'hébergement.



Résultat : Obtention d'une description visuelle des exigences de déploiement des applications pour la future solution.



- Lister **tous les équipements, et ressources IT et organisationnelles** nécessaires au déploiement et à l'exploitation du système.
- Cartographier les **interactions** entre les composants, les **communications** qui supportent ces interactions, et les **services** proposés et utilisés par l'architecture modélisée.
- Obtenir une visibilité complète de l'**infrastructure technique** requise pour supporter les applications.



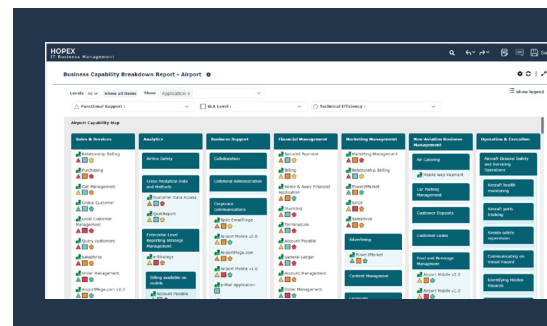
Résultat : Visualisation de tous les composants matériels ainsi que les interactions qui sont nécessaires à l'application dans la future solution.

Mettre en place une démarche d'architecture connectée avec la solution HOPEX

La mise en place d'une approche d'architecture d'entreprise connectée peut sembler complexe, longue et fastidieuse. Mais en suivant une approche orientée sur les résultats avec une solution axée sur les métiers et les données, les architectes d'entreprise peuvent démontrer rapidement la valeur délivrée tout en développant des fondations solides pour accompagner les changements futurs de l'entreprise.

Les solutions d'architecture d'entreprise HOPEX aident les architectes d'entreprise à évoluer dans leur rôle de partenaires métiers grâce à des fonctionnalités essentielles telles que :

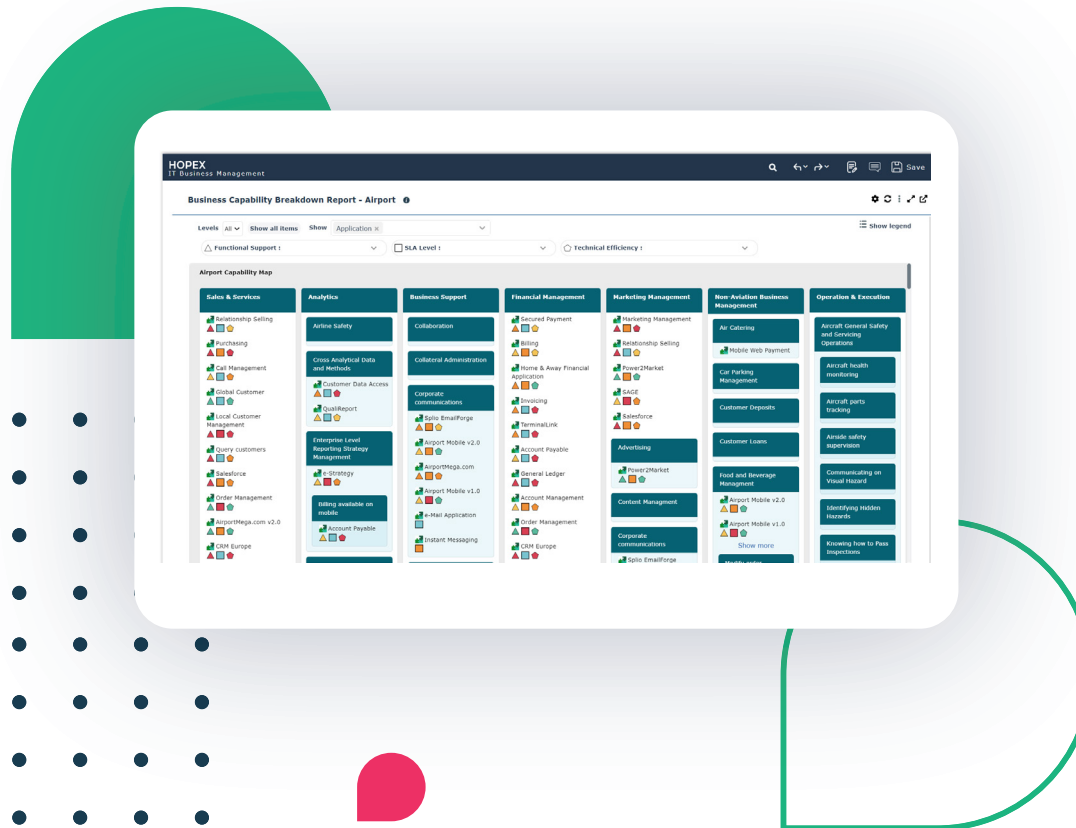
- Un référentiel commun reliant la stratégie, le métier, l'informatique, les données et les risques au sein d'une plateforme collaborative pour améliorer la communication et assurer l'alignement des métiers et de l'IT ;
- Des fonctionnalités automatisées, des modèles et bonnes pratiques permettant de gagner du temps et d'accélérer la réalisation des projets ainsi que le délai de rentabilité ;
- Des algorithmes pour obtenir des recommandations intelligentes ainsi que des tableaux de bord et des rapports pour fournir des informations basées sur des données.



Passez à la prochaine étape !

Découvrez comment HOPEX Enterprise Architecture peut vous guider et accélérer vos projets de transformation.

Demandez une démo



A propos de MEGA International

MEGA International est un éditeur de logiciels SaaS dont le siège est à Paris avec des bureaux dans 10 pays. La société développe des solutions logicielles dans le domaine de l'architecture d'entreprise, l'analyse des processus métier, la gouvernance des données et la gestion des risques et conformité.

La plateforme SaaS HOPEX, créée par MEGA, permet aux différentes parties prenantes de travailler ensemble à travers un référentiel partagé qui aide à collecter, visualiser et analyser les informations pour planifier et s'adapter aux changements.

Avec 350 collaborateurs dynamiques, MEGA accompagne plus de 2 000 clients répartis dans 52 pays.

www.mega.com/fr

